

жду уровнем социально-экономического развития страны и приоритетными отраслями для применения в них проектов государственно-частного партнерства. Так, например, в странах «Большой семерки» больше внимания уделяется социальной сфере (здравоохранение, образование, инфраструктура туризма), а в развивающихся странах – транспортной инфраструктуре.

С точки зрения экономической выгоды следует отметить, что проекты государственно-частного партнерства более чем на 30 % чаще оказываются в рамках заявленных объемов финансирования, чем традиционные проекты. Среднее увеличение стоимости выполнения контракта ГЧП составляет 4,3 %, для традиционного контракта – 18 %.

А если говорить о временных параметрах, то разница между традиционными проектами и проектами государственно-частного партнерства еще очевиднее. Средние временные задержки составляют:

- на проектной стадии для проектов ГЧП – 14,8 %, для традиционных проектов – 18,1 %;
- на стадии выполнения для проектов ГЧП – 2,6 %, для традиционных проектов – 19,4 %;
- на строительной стадии для проектов ГЧП – 2,6 %, для традиционных проектов – 25,9 %.

Безусловно, современные реалии, в которых оказалась мировая экономика, экономика страны и регионов накладывают определенные ограничения на реализацию крупных инвестиционных проектов. Это, однако, не означает свертывания строительства, а лишь отодвигает сроки их реализации. В государственно-частном партнерстве существуют определенные преимущества, которые необходимо использовать, в том числе с целью преодоления кризисных явлений и в условиях сокращения инвестиций в экономику и инфраструктуру.

Таким образом, взаимодействие государства и бизнеса в государственно-частном партнерстве может стать одним из перспективных направлений по интенсификации развития индустрии туризма и гостеприимства в современных условиях. Это возможно на основе дальнейшего совершенствования законодательства, сохранения диалога между органами власти и деловыми кругами, творческой и продуктивной работы всех нас в этой сфере.

УДК 777.555

Гайнанов Д.А.
Кириллова С.А.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА В ФОРМАТЕ СУПЕРКЛАСТЕРА

В целях повышения конкурентоспособности территорий на постиндустриальном этапе развития обоснована целесообразность создания в регионах, обладающих высоким природно-ресурсным потенциалом, системы туристско-рекреационных кластеров, объединенных в региональный суперкластер – новую форму организации экономического пространства. При этом под региональным суперкластером предлагается понимать специфическую форму территориальной организации кластеров, вертикально-интегрированных в цепочке создания добавленной стоимости в условиях особой инновационной среды.

Gaynanov D.A., Kirillova S.A. The Regional Tourism Development in the Format of Supercluster

In this article, the practicability of creation of a system of the tourist-recreational clusters consolidated into the regional supercluster as a new form of organization of the economic space in the regions having high level of the natural resources potential has been grounded conformably to a problem of the competitiveness of the territories at the post-industrial stage of development. The regional supercluster is considered as a specific form of the territorial organization of clusters that are vertically integrated into the scheme of the value added creation in the situation of the especial innovative environment.

Формирование объемных и динамических параметров экономического роста на основе приоритетного развития сырьевых, экспортно-ориентированных отраслей за последние десятилетия обусловило не только усиление сложившихся структурных диспропорций, увеличение зависимости российской экономики от темпов внешнего спроса на сырье, но и увеличение субрегиональной и межрегиональной дифференциации по показателям социального и экономического развития. Так, если в 1998 г. десять регионов-лидеров производили 47,5 % суммарного объема ВРП, а десять регионов-аутсайдеров – 1,14 %, то по результатам 2008 г. удельный вес регионов-лидеров и регионов-аутсайдеров в производстве суммарного ВРП страны составил 57,0 и 0,9 % соответственно.

В этой связи обеспечение устойчивого и долговременного повышения качества экономического роста предполагает необходимость задействования принципов и методов управления региональным развитием, учитывающих воздействие факторов внешней среды, внутренние возможности территорий, а также реалии перехода к постиндустриальному этапу развития. В числе этих реалий следует отметить смену приоритета производства в экономике на доминирование третичного сектора – сферы услуг, обусловленной социальной переориентацией структуры мировой экономики, и приоритетное развитие знаниевых технологий с высоким содержанием инновационной составляющей. Эффективность функционирования и развития разноразнообразных

территориальных образований в этих условиях рассматривается с позиций достижения социальных и экологических приоритетов.

Учет при проектировании стратегий развития имеющегося у территорий потенциала обуславливает целесообразность использования принципа «саморазвития», нацеленного на выявление и использование собственных ресурсов территории как основных источников экономического роста. Объединение потенциала нескольких территорий, функционирующих, как правило, в условиях жестких ресурсных ограничений, в значительной степени позволит усилить эффективность его использования и получить, так называемый, синергетический эффект, в количественном отношении превосходящий аддитивный. В этой связи актуальным становится повышение значимости разноуровневых и межтерриториальных взаимодействий с их принятием в качестве одного из принципов управления развитием территориями.

Практическая реализация вышеизложенных положений для достижения стратегических целей территориального развития может быть достигнута в рамках кластерного подхода к формированию конкурентной структуры экономики. При организации кластеров взаимосвязанные в процессе создания добавленной стоимости предприятия-производители, сопутствующие и инфраструктурные организации объединяются в разветвленные сети для создания высокотехнологичной и конкурентоспособной продукции. В отличие от других форм соорганизации предприятий на территории сетевая организация экономики характеризуется наличием внутренней конкурентной среды, а также сильными конкурентными позициями на глобальном рынке, обеспечивающими не только повышение конкурентоспособности участников кластера, но и территорий на которых они расположены.

Наиболее целесообразным создание кластеров является в отраслях приоритетных для регионального развития с позиций не только среднесрочной, но и долгосрочной, стратегической перспективы, нарастания процессов глобализации и международной конкуренции. Так, исследователями ИСЭИ УНЦ РАН в Республике Башкортостан были выделены следующие потенциальные кластеры: нефтехимический, энергомашиностроительный, горно-металлургический, нанотехнологический, туристско-рекреационный, строительный, фанерно-плиточный и др.

Перспективным направлением регионального развития, увязывающим необходимость внедрения новых предпочтений человека в социальной сфере и современных реалий в потребности сохранения и повышения качества окружающей среды с учетом и задействованием территориальной составляющей, выступает рекреационное освоение территории. Организация туристско-рекреационных кластеров, базирующихся на создании и предоставлении населению конкурентоспособного турпродукта, будет способствовать достижению территорией нового качества экономического роста. Особую привлекательность создание туристских кластеров, реализующих переход от модели экспортосырьевого роста к модели развития экономики с инновационной направленностью, имеет для территорий, не имеющих перспектив промышленного развития, но обладающих значительными природными ресурсами. При этом туристско-рекреационные кластеры рассматриваются не только как носители современной формы пространственной организации экономики, адекватной императивам роста конкурентоспособности территорий их размещения, но и с позиций сохранения и эффективного использования природно-ресурсного потенциала региона.

Уникальность Башкортостана, располагающего разнообразными природными ресурсами, пригодными для отдыха и активной рекреации, наличие на его территории особо охраняемых территорий и территорий, имеющих природоохранный статус, историко-культурные и природные памятники республиканского и международного значения делает республику одной из самых привлекательных российских туристских дестинаций. На территории республики находится около 300 карстовых пещер, 600 рек, 800 озер, множество горных хребтов, 3 государственных заповедника и национальный природный парк, более 3000 памятников истории, искусства, культуры, археологии.

На основании анализа ситуации (табл. 1), сложившейся в Башкортостане, можно сделать следующие выводы о возможностях развития туризма в республике:

- наличие развитой системы санаторно-курортных учреждений, позволяющей рассматривать ее как базу для развития оздоровительного туризма;
- наличие значительного потенциала развития горного/зимнего туризма, оздоровительного туризма и спа-услуг, культурного, водного, а также приключенческого туризма;
- наличие элементов современной туристической инфраструктуры, определяющих возможность дальнейшего развития горнолыжного спорта;
- наличие, в отличие от многих других регионов, достаточно развитой системы объектов размещения (преимущественно гостиниц 3*);
- рост интереса населения России к отдыху в родной стране, ограничиваемый отсутствием туристической инфра- и супраструктуры в большинстве курортных местностей и др.

SWOT-анализ туристско-рекреационного потенциала Республики Башкортостан

	ВНУТРЕННИЕ	ВНЕШНИЕ
ПОЗИТИВНЫЕ	Сильные стороны ▪ доступность территории кластера ▪ безопасность пребывания туристов; ▪ экологически чистая природа; ▪ наличие уникальных флоры и фауны; ▪ уникальные культурно-исторические ресурсы, лечебно-оздоровительные ресурсы; ▪ уникальные туристско-рекреационные ресурсы: реки, озера, пещеры и лесные массивы; благоприятные природные и климатические условия; национальные и природные памятники; ▪ наличие международных аэропортов в г. Уфе и г. Магнитогорске, аэропорта в г. Белорецке; ▪ Урал – единственный горный массив в радиусе 1300 км; сочетание гор и озер.	Возможности ▪ позиционирование Республики Башкортостан в качестве привлекательного места для отдыха; ▪ строительство объектов размещения (гостиниц, moteley, кемпингов т.д.); ▪ формирование туристско-рекреационной инфраструктуры; ▪ формирование транспортной, инженерной, социальной, информационной и телекоммуникационной инфраструктуры; ▪ создание национальных кафе, служб бытового и технического обслуживания; ▪ развитие дорожной и придорожной инфраструктуры (строительство и реконструкция дорог, придорожных кафе); ▪ наличие потенциальных инвесторов; ▪ подготовка квалифицированных специалистов, инструкторов туризма; ▪ рост уровня жизни населения, увеличение количества свободного времени.
НЕГАТИВНЫЕ	Слабые стороны ▪ неразвитость туристской, транспортной, инженерной и др. инфраструктуры; ▪ низкое качество сервиса из-за низкого уровня подготовки кадров, а также отсутствия опыта работы в условиях рыночной экономики; ▪ постоянное удорожание стоимости туруслуг, несоответствие цены и качества их предоставления; ▪ слабый экономический потенциал не позволяет инвестировать развитие туризма; ▪ недостаточная кооперация усилий государственных, туристических фирм для формирования туристского кластера; ▪ сложная процедура регистрации иностранных граждан при въезде; ▪ отсутствие имиджа, бренда территории; ▪ увеличение рекреационной нагрузки в связи с выбросами вредными веществ.	Угрозы ▪ образ России как страны, неблагоприятной для туризма, создаваемый отдельными зарубежными и отечественными средствами массовой информации; ▪ отток туристов на территории с более развитой инфраструктурой; ▪ нестабильность уровня качества сервиса.

Активное развитие на постиндустриальном этапе третичного сектора экономики, рост востребованности услуг в сфере внутреннего туризма¹, высокий туристический потенциал Республики Башкортостан и др., обуславливают возможность создания не одного, а системы туристическо-рекреационных кластеров, объединенных в региональный туристско-рекреационный суперкластер – новую форму организации экономического пространства. В отличие от мегакластера, формирование которого осуществляется на основе интеграции кластеров, относящихся к нескольким отраслям (секторам) экономики с четким разделением на базовые, поддерживающие и вспомогательные, в суперкластере объединяются кластеры одной отрасли (сектора). Таким образом, под региональным суперкластером в работе предлагается понимать специфическую форму территориальной организации кластеров, вертикально-интегрированных в цепочке создания добавленной стоимости в условиях особой инновационной среды.

Объединение кластеров в формате суперкластера позволит увеличить эффективность функционирования всей системы за счет роста взаимодействия частного сектора, государства, исследовательских и образовательных учреждений в инновационном процессе, а также за счет эффекта масштаба производства, единой маркетинговой стратегии, снижения издержек на рекламу, создание основного и дополнительных брендов и т.д. Введение в структуру суперкластера общих для всех его участников координационного совета и управляющей компании, выступающих системными интеграторами кластера, обеспечит эффективный межкластерный трансфер инноваций, освоение новых рынков за счет реализации масштабных инвестиционных проектов и создания диверсифицированного туристического продукта.

В результате анализа количества и качества существующей туристической инфраструктуры, транспортных возможностей и географического расположения, возможностей по созданию разнообразного и пользующегося спросом ассортимента туристических услуг и др. была выявлена возможность включения в состав регионального суперкластера «Башкортостан» семи туристско-рекреационных кластеров, различающихся по

¹ По данным исследователей Уфимской государственной академии экономики и сервиса вывоз средств из Башкортостана составляет примерно 12-14 млрд руб. в год, в то время как ввоз – всего 2-4 млрд руб.

туристической специализации, природно-климатическим условиям и уровню социально-экономического развития территорий размещения (рис. 1).

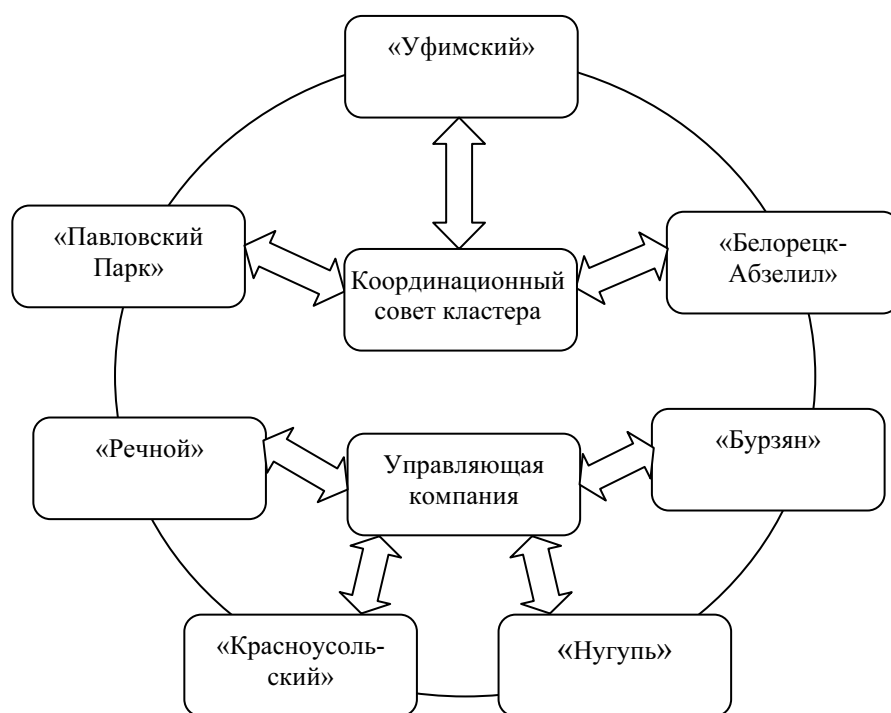


Рис.1. Схема регионального туристско-рекреационного суперкластера «Башкортостан»

Использование туристско-рекреационного потенциала выделенных кластеров позволит обеспечить их конкурентоспособность и предоставление рекреантам комплексных всесезонных услуг туризма и отдыха международного уровня: «Уфимский» (культурно-познавательный и бизнес-туризм), «Абзелил – Белорецк» (спортивный и лечебно-оздоровительный туризм), «Бурзянский» (приключенческий и экзотический туризм), «Нугуш» (спортивный (водный) туризм), «Красноусольский» (лечебно-оздоровительный и культурно-познавательный туризм), «Павловский парк» (спортивный, водный и приключенческий туризм), «Речной» (водный круиз). Территориально суперкластер формируют 32 муниципальных образования республики, охватывающие три рекреационные зоны Башкортостана – Предуралье, Южный Урал и Зауралье.

Для каждого из семи потенциальных туристско-рекреационных кластеров были определены специализация туризма, отражающая приоритетные направления развития туризма в каждом кластере (табл. 2).

Эволюция кластеров из категории потенциальных в реальные может быть осуществлена при выполнении ряда требований, в числе которых, в частности, привлечение не только достаточного объема инвестиций, но и их окупаемость.

Таблица 2

Основные направления развития туризма в туристско-рекреационных кластерах Республики Башкортостан

Наименование кластера	Виды туризма	Специализация туризма
1. Уфимский	культурно-познавательный; бизнес-туризм; лечебно-оздоровительный; спортивный; шопинг-туризм	развитие гостиничного комплекса; создание аквапарка; создание городского Центра развлечений (с магазинами, парком аттракционов, кинотеатрами и т.д.); создание детского образовательного центра; создание «Башкортостана в миниатюре»; разработка плана туристического развития города
2. Абзелил – Белорецк	спортивный; лечебно-оздоровительный; приключенческий; экологический	создание образцовой туристической дестинации в Башкортостане с Центром зимних олимпийских видов спорта; создание геопарка государственного значения; строительство и реконструкция 7 горнолыжных центров; создание спа-курорта; создание экологического парка, строительство сети каскадных прудов и микро ГЭС и др.

Наименование кластера	Виды туризма	Специализация туризма
3. Бурзянский	приключенческий; спортивный; событийный; культурно-познавательный; экзотический	создание гостиничного комплекса; строительство экстрим-центра с горнолыжной и тюбинговой трассами; создание визит-центра эко-комплекса «Башарт» и туристического центра; строительство 20 туристических стоянок на рекреационном участке местного значения «Река Агидель»
4. Нугуш	спортивный (водный); научно-познавательный; экологический	строительство оборудованных туристических стоянок вдоль р. Нугуш, этнической деревни, современного кемпинга, визит-центра, сооружение ЛЭП
5. Красноусольский	лечебно-оздоровительный; культурно-познавательный; экзотический; спортивный; событийный; приключенческий	создание оздоровительного и спа-курорта; создание геопарка государственного значения; развитие сети средств размещения; развитие дополнительной туристической инфраструктуры
6. Павловский	спортивный (водный); приключенческий; оздоровительный; этнотуризм	развитие гостиничного комплекса; создание Центра приключенческого туризма (включая Центр водного развлечения, Парк «Адреналин» и Спорт-центр); создание горнолыжного комплекса; создание специализированного медицинского центра, создание транспортной, инженерной (водо- и газоснабжение, ЛЭП) инфраструктуры, сооружение трансформаторной подстанции
7. Речной	водный круиз; экологический	создание оборудованных стоянок вдоль маршрута

С учетом того, что основная идея управления территориальным развитием на основе кластерного подхода заключается в разработке и создании условий для реализации на основе соответствующего научного обоснования инновационных бизнес-проектов для выгодных инвестиционных вложений, проект создания регионального туристско-рекреационного суперкластера представляет собой комплекс инновационных проектов развития территорий субрегионального уровня, формирующих обновленную проектно-ориентированную инфраструктуру экономического пространства территории.

Результаты разработки инвестиционных проектов создания семи туристско-рекреационных кластеров свидетельствуют о социальной, экономической и финансовой целесообразности их реализации (табл. 3).

Таблица 3

Показатели финансовой эффективности проектов создания туркластеров в рамках суперкластера «Башкортостан»

№ п/п	Наименование кластеров	Дисконтированный срок окупаемости, мес.	Чистый дисконтированный доход (NPV), млн руб.	Внутренняя норма доходности (IRR), %
1	Уфимский 170		579,8	27,57
2	Абзелил – Белорецк 120		279,8	29,35
3	Бурзянский 141		81,7	30,98
4	Нугуш 111		527,0	29,25
5	Красноусольский 115		453,0	31,20
6	Павловский парк 149		309,0	29,25
7	Речной 110		299,8	27,17

Привлечение в регион для осуществления этих проектов 17 млрд руб., образование новых хозяйствующих субъектов и поддержка деятельности существующих позволят создать более четырех тысяч новых рабочих мест, увеличить доходную базу республиканского и федерального бюджетов на 15878,9 и 1764,12 млн руб. соответственно. Положительное значение чистого дисконтированного дохода указывает на то, что участники кластеров за 10-15 лет окупят инвестиционные вложения. Кроме того, за время осуществления проектов будут сохранены уникальный природно-ресурсный потенциал и историко-культурное наследие Башкортостана.

Известно, что задачи экономического развития гораздо эффективнее решаются в рамках территориальных коалиций на основе осуществления интеграционных связей, кооперации и специализации отдельных территорий, с учетом специфики их природно-ресурсного и производственного потенциала. В этой связи, объединение туристических кластеров в суперкластер и проведение согласованной межкластерной политики будут способствовать усилению синергетического эффекта, выражающегося в получении дополнительных возможностей для удовлетворения потребностей населения, повышения качества жизни и конкурентоспособности региона на основе сохранения и использования его природно-ресурсного потенциала.