

ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ В РЫБНОЙ ОТРАСЛИ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ.

А. С. Тоболев

Рыбохозяйственный комплекс (РХК) в силу естественных причин объективно является одним из важнейших направлений специализации экономики Мурманской области. Несмотря на то, что в настоящее время он во многом утратил лидирующие позиции, развитие РХК было и остается одним из приоритетов регионального развития.

Состав и структура РХК Мурманской области крайне неоднородны. Его производственная сфера представлена отраслями, относящимися к различным секторам экономики (рыбная промышленность, пищевая промышленность, машиностроение и др.), и фактически сейчас может рассматриваться как простая совокупность близких по некоторым хозяйственным функциям экономических единиц. Несмотря на наличие в нем нескольких крупных компаний, комплекс разобщен и слабо структурирован. На сегодняшний день практически отсутствуют вертикально-интегрированные компании, в целом охватывающие основные направления деятельности РХК. Отношения в комплексе главным образом сводятся к межотраслевым кооперационным и хозяйственным связям.

Для оценки степени интегрированности, все хозяйствующие субъекты производственной сферы РХК Мурманской области могут быть условно отнесены к категориям рыбодобывающих, рыбоперерабатывающих и обслуживающих организаций.

Предприятия, осуществляющие добычу рыбы, являются наиболее конкурентоспособной частью РХК. Это - сырьевая отрасль, базирующаяся на использовании рыбных запасов главным образом Северо-Восточной Атлантики. Основными преимуществами отрасли перед западными конкурентами являются: использование относительно дешевой и высококвалифицированной рабочей силы, хорошая научная база и многолетний опыт рыбодобычи, способ рыбодобычи, позволяющий замораживать свежую рыбу прямо в море, а также наличие определенного «резерва производственных мощностей» в виде практически «бесплатных» для первоначальных собственников судов бывшего советского рыбопромыслового флота. Данные факторы конкурентных преимуществ к настоящему моменту не являются устойчивыми и, несмотря на наличие стабильного рынка сбыта, едва ли способны в одиночку предопределить успешное развитие отрасли на долгосрочную перспективу.

По причине отсутствия долгосрочных конкурентных преимуществ и профессионального менеджмента, в ближайшие 3-5 лет может произойти смена собственников или значительное сокращение рыбодобывающей отрасли, связанное с ликвидацией многих компаний, активных в этом бизнесе. Собственники на данный момент управляют рыбодобывающими предприятиями самостоятельно, без долгосрочных целевых ориентиров, зачастую не осознавая потребности в профессиональном управлении, по сути, являясь предпринимателями, ориентированными на максимизацию денежных потоков в краткосрочном периоде. Владельцы рыбодобывающих предприятий используют сгенерированные денежные потоки не для модернизации и строительства судов и создания долгосрочных конкурентных преимуществ, а для вложения в другие отрасли, на связанные с рыбодобычей, или, в лучшем случае, для увеличения количества судов не самой новой постройки. Проводимая таким образом стихийная диверсификация возможно и способствует сохранению капитала, но не усиливает рыночных позиций компаний.

Результатом данной политики стало снижение бюджетной эффективности рыбной отрасли и численности занятого населения.

Большинство рыбоперерабатывающих организаций Мурманской области в настоящее время являются предприятиями пищевой промышленности, осуществляющими выпуск широкого спектра продукции (в основном, из-за нехватки собственных оборотных средств, из «давальческого» сырья, что ставит их в зависимость от поставщиков и не позволяет самостоятельно планировать производственную деятельность). Принципиальным недостатком мурманских рыбоперерабатывающих предприятий, абсолютное большинство которых строилось и оснащалось в 50-80-е годы, является неэффективная и устаревшая производственная база. Их основные фонды сильно изношены и морально устарели, технологии не обеспечивают стандартов качества, необходимых для успешного продвижения продукции рыбопереработки на внешних рынках.

Дальнейшим развитием ситуации может стать массовое банкротство региональных предприятий с их последующей ликвидацией (пессимистический вариант) или модернизацией после смены собственников (оптимистический вариант). Оба этих полярных сценария являются результатом неуправляемого, стихийного (и, следовательно, недопустимого с точки зрения обеспечения устойчивого развития области) процесса.

Предприятия, обслуживающие потребности РХК Мурманской области, относятся к сфере этого комплекса достаточно условно. В качестве таких организаций обычно рассматривают:

- судостроительные и судоремонтные заводы;
- рыбные порты и специализированные терминалы для перевалки и хранения рыбной продукции, а также ряд других предприятий и организаций.

В настоящее время данная категория организаций представлена многофункциональными предприятиями, выполняющими широкий набор функций, часто непосредственно не связанных с РХК.

Данный круг проблем является сложным и многогранным явлением. Вместе с тем, наиболее перспективным, магистральным направлением развития рыбохозяйственного комплекса является укрупнение его структурных единиц. В связи с этим приоритетом экономической политики как администрации области, так и федеральной власти, должно стать содействие интеграционным процессам в РХК.

Предприятия отрасли существуют в условиях полной неопределенности, невозможно планировать свою деятельность.

Поскольку основная роль в интеграционных процессах принадлежит самим предприятиям, главной предпосылкой интеграции должно стать осознание рыбопромышленниками области того факта, что реальная конкурентоспособность, повышение экономической эффективности деятельности предприятий, базирующееся на техническом перевооружении, переходе на новые технологические стандарты качества, может быть достигнута только в рамках крупных предприятий, охватывающих основные сферы РХК, и обладающих достаточным «финансовым жирком» для инвестиций.

Создание предприятия рыбохозяйственного комплекса с вертикально-интегрированной структурой позволит снизить неопределенность в работе предприятий, увеличить их защищенность от непредсказуемых изменений внешней среды.